



PRIORITÉ AUX JOUEURS

Un rapport intermédiaire sur l'examen continu des stratégies pour renforcer le hockey junior masculin en Ontario

BRENDAN SHANAHAN

TABLE DES MATIÈRES

MANDAT DU PROJET	3
PRÉSENTATION	4
VISION	6
ÉTAT ACTUEL DU HOCKEY JUNIOR EN ONTARIO	7
HYPOTHÈSES SUR LES PRINCIPAUX POINTS DE FRICTION	9
PROCHAINES ÉTAPES	12



MANDAT DU PROJET

Les récentes modifications aux règles d'admissibilité de la NCAA offrent une occasion pour le hockey junior en Ontario d'évoluer et de s'adapter d'une manière qui sera profitable aux joueurs, à leur famille, aux ligues, aux équipes et aux communautés.

Reconnaissant qu'il s'agit d'un moment propice à la transformation, nous avons demandé à Brendan Shanahan de prendre les rênes de cet examen et de formuler des recommandations officielles qui orienteront l'avenir du hockey junior masculin dans la province.

Pour l'aider dans sa démarche, nous lui avons fourni quatre principes directeurs dont il devra tenir compte :

1. Donner la priorité aux besoins, au développement et au bien-être des athlètes à tous les niveaux du hockey junior en Ontario grâce à des politiques et à des cadres axés sur l'offre d'expériences saines aux athlètes.

2. Favoriser la collaboration entre Hockey Canada, ses membres de l'Ontario et les parties prenantes du hockey junior dans la province afin de soumettre des recommandations pour la mise en place d'un modèle de gouvernance cohésif, de cheminement de développement cohérents et harmonisés, de responsabilités et de rôles clairs ainsi que d'une approche unifiée quant à l'atteinte de l'excellence au hockey junior.

3. Maintenir la transparence et l'ouverture tout au long du processus, en veillant à ce que les parties prenantes soient consultées et informées lors de la prise de décisions, pour générer un sentiment de confiance à l'égard de la nouvelle gouvernance et, de manière générale, du système du hockey.

4. Intégrer les valeurs fondamentales de Hockey Canada dans ses recommandations concernant les structures de gouvernance et les mesures à prendre.

En plus de mener ses propres recherches qualitatives et quantitatives, M. Shanahan examinera les études existantes sur la refonte du Modèle canadien du développement ainsi que les rapports antérieurs des trois divisions membres de l'Ontario portant sur le hockey junior dans la province.

PAR :

Craig Halpenny

Président de Hockey Est de l'Ontario

Dean Filane

Président de Hockey Nord-Ouest de l'Ontario

Jeffrey Turner

Président du conseil d'administration de la Fédération de hockey de l'Ontario

Jonathan Goldbloom

Président du conseil d'administration de Hockey Canada

John Kastner

Membre du conseil d'administration de Hockey Canada

Katherine Henderson

Présidente et chef de la direction de Hockey Canada



PRÉSENTATION

L'un des plus grands honneurs de ma carrière d'athlète a été de jouer au hockey pour Équipe Canada. Après avoir remporté la Coupe Canada à domicile en 1991, gagné le Championnat mondial en Italie en 1994 et décroché l'or aux Jeux olympiques de Salt Lake City en 2002, je peux affirmer que certains de mes plus beaux souvenirs remontent à ces moments où j'ai représenté fièrement notre pays en faisant partie d'équipes remarquables et en côtoyant des coéquipiers extraordinaires.

Et mon cheminement dans le monde du hockey a commencé à Mimico, en Ontario.

En grandissant, je ne me préoccupais pas vraiment de là où le hockey pouvait me mener, mais j'aimais ce sport et je voulais le pratiquer aussi souvent que possible. Je me disais qu'avec un peu de chance, je pourrais suivre les traces de mes frères aînés, qui avaient déjà commencé leur parcours dans le hockey organisé. Je voulais simplement jouer avec mes amis du quartier et mes camarades de classe aussi longtemps que possible.

Tout cela a changé quand j'ai eu 16 ans.

Repêché par les Knights de London dans la Ligue de hockey de l'Ontario en juin, je me suis retrouvé, dès septembre, à amorcer ma onzième année à deux heures de la maison, vivant chez une famille de pension et fréquentant une nouvelle école, sans le soutien habituel de mes proches.

En fin de compte, ce fut la meilleure chose qui pouvait m'arriver.

Après deux ans avec les Knights, les Devils du New Jersey m'ont repêché, et à dix-huit ans, je réalisais mon rêve d'entrer dans la LNH. De nouveaux défis m'attendaient, mais, grâce à mon expérience à London et au hockey junior en Ontario, je me sentais bien préparé.

Je sais aussi que les choses auraient pu tourner autrement.

Et si je n'avais pas été prêt pour le calibre de l'OHL à 16 ans? Et si je n'avais pas été accueilli par une famille aussi bienveillante? Et si j'avais choisi de rester chez moi et de jouer au hockey pour le plaisir avec mes amis?

Au hockey, chaque cheminement est unique.

Même si notre objectif est de développer de futurs joueurs professionnels, nous devons admettre que la grande majorité des jeunes qui passent par notre système ne feront jamais carrière dans le hockey. Cela ne veut pas dire qu'ils ne pourront pas mettre à profit les compétences qu'ils ont acquises dans le sport pour se réaliser et contribuer à leur communauté durant de nombreuses années.

Ce n'est pas un secret pour personne : le monde du hockey junior évolue.

Plus que jamais, on place les joueurs et l'expérience au cœur des priorités, et c'est pour le mieux. Cette transformation nous donne l'occasion de prendre du recul et d'améliorer nos méthodes.

Comment pouvons-nous nous assurer que le hockey junior en Ontario demeure centré sur l'athlète et axé sur le développement, et qu'il propose des cheminements clairement définis dans toute la province pour les joueurs et leurs familles?

Pour renforcer la structure et la cohésion, il est essentiel de donner aux joueurs et aux parents une vision plus claire du fonctionnement du hockey junior en Ontario. Si nous voulons réellement améliorer l'expérience des athlètes dans la province, nous devons les encadrer sur la glace comme ailleurs, afin qu'ils puissent atteindre leur plein potentiel.

Cette approche contribuera à assurer la pérennité du sport et à offrir un meilleur produit aux ligues, aux équipes et aux communautés.

Par ailleurs, on sait que le modèle en place en Ontario diffère de celui des autres provinces et territoires. Comme l'Ontario compte trois divisions membres de Hockey Canada et plusieurs ligues juniors A, B et C, les cheminements de développement ne sont pas toujours uniformes d'une région à l'autre, ce qui entraîne de la confusion chez les joueurs, les parents et, en réalité, dans tout le milieu du hockey.

Nous voulons ce qu'il y a de mieux pour l'Ontario et pour les joueurs de hockey junior de la province.

Alors, comment pouvez-vous faire partie de la solution?

Dans le cadre de ce rapport, nous souhaitons mieux comprendre l'expérience réelle de toutes les parties prenantes dans la province, soit les athlètes, les parents, les anciens joueurs, les familles de pensions, le personnel entraîneur et administrateur, les bénévoles et les propriétaires.

De Dryden à Pembroke en passant par Stouffville et toutes les autres communautés, si vous avez à cœur le hockey junior en Ontario, nous voulons connaître votre point de vue.

Les résultats de notre **sondage public** contribueront à orienter les recommandations visant à renforcer le hockey junior dans la province et à faire en sorte que l'Ontario demeure un chef de file pour les années à venir.

VISION

Le hockey junior en Ontario est centré sur l'athlète et axé sur le développement, et comporte des cheminements clairement définis dans toute la province, peu importe les instances en place.



ÉTAT ACTUEL DU HOCKEY JUNIOR EN ONTARIO

La plupart des 13 membres de Hockey Canada supervisent le hockey pour l'ensemble de leur province ou de leur territoire, alors qu'en Ontario, trois membres sont responsables de différentes régions de la province : Hockey Est de l'Ontario, Hockey Nord-Ouest de l'Ontario et la Fédération de hockey de l'Ontario.

En raison de cette structure, il existe des particularités régionales quant à la manière dont le sport est géré et offert dans la province, notamment dans le hockey junior.

Au total, 165 équipes évoluent dans les neuf ligues de hockey junior ontariennes. Chacune des ligues est encadrée par un commissaire ou un président, ainsi que par un conseil d'administration formé de bénévoles.



Hockey Est de l'Ontario

Basée à Ottawa, Hockey Est de l'Ontario est l'organisation responsable de tout le territoire situé à l'est des comtés de Lanark et Renfrew ainsi que du comté de Leeds, sauf Gananoque, et des secteurs à l'ouest de la route 32 et au sud de la route 15.

Dans les rangs juniors, elle supervise trois ligues :

- Junior A :** Ligue de hockey junior du Canada central
12 équipes
- Junior B :** Ligue de hockey junior de l'est de l'Ontario
13 équipes
- Junior C :** Ligue de hockey junior de la capitale nationale
9 équipes



Hockey Nord-Ouest de l'Ontario

Basée à Thunder Bay, Hockey Nord-Ouest de l'Ontario est l'organisation responsable du hockey sur le territoire compris entre la frontière du Manitoba et White River.

Elle gouverne deux ligues de hockey junior :

- Junior A :** Ligue internationale de hockey junior du Supérieur
7 équipes
- Junior B :** Ligue de hockey junior Lakehead
5 équipes



Fédération de hockey de l'Ontario

La plus grande division membre de Hockey Canada, la Fédération de hockey de l'Ontario, est basée à Cambridge.

Elle compte sept organisations membres, dont six s'occupent du hockey masculin : l'Alliance du hockey mineur de l'Ontario, la Ligue de hockey du Grand Toronto, l'Association de hockey du nord de l'Ontario, l'Association de hockey de l'Ontario, l'Association de hockey mineur de l'Ontario et la Ligue de hockey de l'Ontario.

Quatre ligues juniors sont régies par la Fédération de hockey de l'Ontario :

- Junior A :** Ligue de hockey junior de l'Ontario
24 équipes
- Junior A :** Ligue de hockey junior du Nord de l'Ontario
11 équipes
- Junior B :** Ligue de hockey du Grand Ontario
23 équipes
- Junior C :** Ligue de hockey junior provinciale
61 équipes

Bien que la Ligue de hockey de l'Ontario soit membre de la Fédération de hockey de l'Ontario, elle est régie par la Ligue canadienne de hockey.

Pour dresser un portrait du hockey junior en Ontario, Hockey Canada a fourni des données sur les inscriptions pour la saison 2025-2026, en date du 1^{er} février 2026.

Parmi les 165 équipes, on a recensé un total de 5 548 joueurs âgés de 16 à 21 ans, dont 19 % ont l'âge de fréquenter l'école secondaire. C'est dans la Ligue de hockey junior de l'est de l'Ontario (junior B) que l'âge moyen est le plus bas, à 17,97 ans, tandis que l'âge moyen le plus élevé, soit 19,23 ans, appartient à la Ligue de hockey junior Lakehead (junior B).

Les quatre ligues de hockey junior A ont des âges moyens compris entre 18,28 ans et 18,87 ans, tandis que l'âge moyen des joueurs de la Ligue de hockey du Grand Ontario (junior B) est de 18,01 ans. La moyenne d'âge dans les deux autres ligues de hockey junior C se situe quant à elle à plus de 19 ans.

On constate aussi un écart majeur dans le nombre de joueurs nés en Ontario d'une ligue à l'autre. Le reste du bassin de joueurs provient d'autres provinces et des États-Unis.

Au hockey junior A, seuls 32 % des joueurs de la Ligue internationale de hockey junior du Supérieur sont originaires de l'Ontario, tandis que 88 % des joueurs de la Ligue de hockey junior de l'Ontario sont nés dans la province. Ce pourcentage se chiffre à 63 % dans la Ligue de hockey du Canada central et à 67 % dans la Ligue de hockey junior du Nord de l'Ontario.

Au hockey junior B, les joueurs de l'Ontario représentent 93 % des participants de la Ligue de hockey du Grand Ontario et de la Ligue de hockey junior de l'est de l'Ontario, et 98 % des participants de la Ligue de hockey junior Lakehead.

Au hockey junior C, 99 % des joueurs de la Ligue de hockey junior provinciale viennent de l'Ontario et 95 %, de la Ligue de hockey junior de la capitale nationale.

En ce qui a trait aux déplacements des joueurs, il existe des différences entre les trois niveaux.

Pour les équipes de hockey junior A dans la Ligue de hockey du Canada central, on compte en moyenne 39,3 déplacements de joueurs par saison, soit le plus haut total dans la province. Du côté de la Ligue de hockey junior de l'Ontario, la moyenne est de 38,8 déplacements de joueurs par équipe. Pour la Ligue de hockey junior du Nord de l'Ontario, cette moyenne est de 37,9 et, dans la Ligue de hockey junior internationale du Supérieur, elle s'établit à 37,1.

La Ligue de hockey du Grand Ontario et la Ligue de hockey junior de l'est de l'Ontario affichent une moyenne de 32,2 déplacements de joueurs par équipe, et l'autre ligue de hockey junior B, la Ligue de hockey junior Lakehead, possède la moyenne la plus basse de la province, soit 31,0.

Au hockey junior C, la moyenne est de 34,3 déplacements de joueurs par équipe dans la Ligue de hockey junior de la capitale nationale et de 31,5 dans la Ligue de hockey junior provinciale.

Dans l'ensemble, ces données montrent que les joueurs au hockey junior B et C sont en très grande partie originaires de l'Ontario et que la participation provenant de l'extérieur de la province est concentrée dans certaines ligues de hockey junior A.

Ces ligues de hockey junior A se montrent également plus jeunes en ce qui concerne l'âge moyen des joueurs et voient plus de mouvements au sein des formations des équipes, tandis que les ligues de hockey junior B et C sont plus âgées et plus stables au chapitre des déplacements des joueurs.

HYPOTHÈSES SUR LES PRINCIPAUX POINTS DE FRICTION

À la lumière des recherches préliminaires, notamment l'analyse des études existantes sur le Modèle canadien du développement et celles menées par les membres ontariens de Hockey Canada, cinq facteurs récurrents semblent influencer l'expérience des athlètes dans le hockey junior en Ontario :

1. Déplacements et cheminements des joueurs	2. Normes d'entraînement et de compétition	3. Sécurité, bien-être et culture saine	4. Expérience hors glace	5. Accessibilité financière et équité
------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	-----------------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------------------

1. Déplacements et cheminements des joueurs

Clarté et cohérence des structures, politiques et processus encadrant l'admission et la mobilité des joueurs dans les différents niveaux et les différentes ligues.

Éléments clés de l'expérience des joueurs :

- Politiques de déplacement des joueurs
- Cheminements des joueurs
- Structure du hockey junior

État actuel :

- Le manque de transparence et d'information concernant le développement et les cheminements crée de l'incertitude chez les joueurs et leur famille quant aux options, aux risques et aux implications à long terme de leurs décisions.
- L'ambiguïté et le chevauchement des responsabilités entre les ligues contribuent à accroître l'incertitude et à intensifier la concurrence entourant le recrutement des joueurs.

Expérience idéale pour les joueurs :

- Les athlètes évoluent dans un écosystème du hockey junior où le rôle des ligues est clairement défini, où les politiques de déplacement des joueurs sont adaptées aux niveaux et où les cheminements sont bien structurés et expliqués. Tous les athlètes peuvent ainsi faire des choix éclairés avec leur famille et se lancer dans leur parcours de développement avec assurance.



Questions directrices :

- En quoi l'expérience des joueurs diffère-t-elle d'une ligue de hockey junior à l'autre?
- Quels devraient être les rôles des ligues au sein d'une structure plus unifiée?
- Comment le gouvernement peut-il soutenir le hockey junior en Ontario et quel rôle revient à la province dans cette structure?
- Quel devrait-être le rôle d'U SPORTS au hockey junior et dans le cheminement des joueurs actuels?

2. Normes d'entraînement et de compétition

Qualité et uniformité de l'entraînement quotidien et de l'environnement de compétition pour soutenir le développement fondamental des athlètes.

Éléments clés de l'expérience des joueurs :

- Accès aux installations et qualité de celles-ci
- Exigences relatives à l'horaire
- Accès aux ressources
- Qualité de l'entraînement et de l'arbitrage

État actuel :

- On observe des disparités dans les environnements d'entraînement et la qualité de la compétition, car chaque ligue et chaque équipe fonctionne à sa manière.
- Des processus cloisonnés et un manque de communication entre les niveaux de jeu quant aux objectifs de développement font qu'on se retrouve avec un système fragmenté qui freine la progression des joueurs et leur capacité à franchir la prochaine étape.

Expérience idéale pour les joueurs :

Les athlètes évoluent dans un système de hockey junior unifié où leur développement est toujours la priorité. Ce système offre un entraînement quotidien de haute qualité et compétitif, un accès équitable aux installations, un encadrement axé sur le développement des joueurs et un horaire équilibré qui favorise la performance et la progression à long terme. Chaque joueur dispose ainsi de chances égales de viser la réussite, sur la glace comme ailleurs.

Questions directrices :

- Comment peut-on mieux soutenir le personnel entraîneur et quels aspects de l'entraînement influencent le plus l'expérience des joueurs?
- Que peut-on faire pour assurer des normes de jeu sécuritaires et uniformes à tous les niveaux de hockey junior?
- Quel rôle jouent les installations dans le hockey junior en Ontario et comment peut-on revoir notre approche en matière d'infrastructures ?

3. Sécurité, bien-être et culture saine

Protocoles qui garantissent la sécurité et le bien-être physiques et psychologiques des athlètes, ainsi qu'une culture du hockey saine sur la glace comme ailleurs.

Éléments clés de l'expérience des joueurs :

- Gestion de la santé et des blessures
- Sécurité dans le sport
- Protection et signalement

État actuel :

- Certains environnements de jeu contribuent à des interactions négatives, à l'épuisement et même à l'abandon.
- Le manque d'uniformité dans les normes et l'accès au soutien en santé et bien-être au sein des équipes et des ligues entraînent des écarts importants dans l'expérience et la prise en charge des athlètes.

Expérience idéale pour les joueurs :

Les joueurs et leur entourage profitent de milieux de hockey qui misent sur des normes de sécurité uniformes, offrent un soutien complet en matière de bien-être physique et psychologique, et favorisent une culture positive, tant sur la glace qu'ailleurs.

Questions directrices :

- Comment peut-on réduire l'épuisement chez les joueurs de hockey junior ?
- Quelles normes hors glace, uniformisées, pourraient améliorer l'expérience des joueurs dans le hockey junior en Ontario?
- Le système actuel est-il conçu de manière à promouvoir une culture de hockey saine?



4. Expérience hors glace

Aspects hors glace de la vie d'un athlète qui favorisent un développement holistique et des expériences positives.

Éléments clés de l'expérience des joueurs :

- Soutien scolaire et professionnel
- Engagement communautaire
- Croissance personnelle et professionnelle

État actuel :

- Lorsqu'on met toute l'attention sur la performance sur la glace, on crée des lacunes dans l'encadrement et les ressources hors glace, auxquelles s'ajoutent de lourdes contraintes de déplacement et de relocalisation, ce qui peut pousser les athlètes à abandonner leur sport.
- Certaines ligues offrent un soutien scolaire adapté qui profite à beaucoup de joueurs, mais l'accès à ce soutien demeure inégal d'un niveau à l'autre.

Expérience idéale pour les joueurs :

Les athlètes évoluent dans un cadre qui favorise un mode de vie équilibré et un développement complet, et qui ajoute à la progression sur glace un soutien scolaire, une croissance personnelle et professionnelle, et des occasions d'engagement communautaire, en plus d'offrir un accès continu à des ressources conçues pour encourager la réussite, tant au hockey qu'ailleurs.

Questions directrices :

- Est-il préférable pour les jeunes athlètes de jouer au hockey dans leur région ou à proximité de leur domicile?
- Qu'est-ce qui contribue à rendre une expérience de pension réussie?
- Comment le système de pension peut-il contribuer à améliorer le développement des joueurs?
- De quelle façon peut-on accorder plus d'importance aux parcours scolaires, au secondaire comme au postsecondaire?

5. Accessibilité financière et équité

Abordabilité du hockey junior et modèles financiers qui favorisent l'équité dans l'accès et la participation des joueurs.

Éléments clés de l'expérience des joueurs :

- Structure des coûts
- Modèles financiers des équipes
- Soutien financier
- Équité et accessibilité

État actuel :

- Lorsque les frais exigés aux joueurs varient d'une équipe ou d'une ligue junior à l'autre, cela entraîne la participation et accroît le taux d'abandon en créant des obstacles financiers. En revanche, l'abolition de ces frais par certaines ligues entraîne un regain d'intérêt et une hausse de la compétitivité.
- Des modèles de franchises qui diffèrent d'une équipe junior à l'autre créent des inégalités entre les organisations et des variations dans la valeur offerte aux joueurs, en plus de miner les efforts de réforme à l'échelle du système.

Expérience idéale pour les joueurs :

Les athlètes profitent d'un accès équitable et abordable au hockey junior, soutenu par des modèles financiers viables qui réduisent les obstacles liés aux coûts et instaurent des structures tarifaires transparentes et justes, leur offrant une expérience uniforme et une valeur comparable à tous les niveaux du hockey junior, peu importe leur situation économique ou leur emplacement.

Questions directrices :

- Peut-on corriger les écarts dans les frais imposés aux joueurs sans repenser les modèles de franchises existants dans la province?
- L'élimination des frais pour les joueurs contribue-t-elle à rehausser le niveau de jeu dans certaines ligues?
- Comment les changements récents à l'admissibilité des joueurs au niveau postsecondaire se répercutent-ils sur la valeur des franchises?

PROCHAINES ÉTAPES

Toute personne qui participe – ou a déjà participé – au hockey junior en Ontario peut exprimer son opinion en répondant à **sondage public**, accessible jusqu'au 24 février à 23 h 59 HE.

Prévoyez une dizaine de minutes pour remplir le questionnaire et répondre à une question ouverte visant à recueillir votre expérience personnelle.

Parallèlement, je poursuis mes rencontres avec les organismes de régie, les ligues et les parties prenantes de partout dans la province pour mieux comprendre leurs réussites, leur vision pour l'avenir ainsi que les possibilités de croissance. Ces échanges aideront à formuler les recommandations officielles qui seront présentées au comité de gouvernance au printemps.

Ces recommandations seront publiées par Hockey Canada ainsi que ses trois membres de l'Ontario.

J'ai la conviction qu'ensemble, nous pouvons faire évoluer notre sport et l'améliorer pour les athlètes de demain, tant sur la glace qu'ailleurs.

Merci,

Brendan Shanahan